Franck seimann 06.81.18.06.74 [franck.seinam@sistema-strategy.com](mailto:franck.seinam@sistema-strategy.com)

Le sujet du projet :

* 2 base de donnée (+ 1 non structuré )
* 2 os
* 2 langages de programmation
* Des web service + micro services
* Dev mobiles
* Plateforme d’echange (ETL, EAI, ESB)

L'**intégration d'applications d'entreprise** ou **IAE** (en anglais ***enterprise application integration***, **EAI**) est une architecture [intergicielle](https://fr.wikipedia.org/wiki/Intergiciel) permettant à des [applications](https://fr.wikipedia.org/wiki/Application_(informatique)) hétérogènes de gérer leurs échanges

+ BI

Cours :

Le programme répond à quelque chose de plus grand que l’objectif du projet : la finalité est de pouvoir partir en voiture en Allemagne, le projet : acheter une voiture. La voiture n’est pas une fin en soi, c’est le voyage. C’est le principe d’un programme. Un programme peut être constituer de plusieurs projets.

Président

DG

DG délégu

Mandataire social

Programme

Projet

* Sprojet

Projet

* Sprojet

Projet

* Sprojet

Plan projet (portefeuille projet)

Un projet n’a pas forcément de programme, un programme est un changement important ( gros budget )

**Définition d’un projet :** environnement de gestion créer afin de livrer un ou plusieurs produits celons un cas d’affaire spécifique (business case). Un cas d’affaire c’est de se poser la question pourquoi je fais le projet et ce que ça va me rapporter ( cf : acheter une maison plus grande). y a-t-il un intérêt ? est-ce que le projet va être atteignable .

**Périmètre d’un projet** : définition du projet, pouvant être subdivisé en sous-projet si cela s’avère nécessaire.

**Une tache** :est une action a mener pour arriver à un résultat. Les taches sont reliées des relations de dépendances

A chaque tache il faut relier quatre liens importants :

* Un objectif précis et mesurable
* Ressource humaine, matérielle et financière soit adapter à cette tache
* Une charge exprimer en journée homme
* Possède une durée avec une date de début et une date de fin

Une tache <=15 j

Planification du projet : activité qui consiste à déterminer et a ordonnancer les taches du projet a estimer leur charge et à déterminer les profils nécessaires à leurs réalisation.

MOA (maitrise d’ouvrage) :On appel maitre d’ouvrage l’entité porteuse d’un besoin : il définit l’objectif du projet son calendrier et le budget consacre à ce projet, le résultat attendu de ce projet est la réalisation d’un produit appelé ouvrage.

Lorsque le maitre d’ouvrage ne possède pas l’expérience métiers nécessaire au pilotage du projet il peut faire appel à une maitrise d’ouvrage délégué, on parle ainsi d’assistance a maitrise d’ouvrage.

Le maitre d’ouvrage délégué est charger de faire l’interface entre le maitre d’ouvrage et le maitre d’œuvre , clairement sont besoin est de vérifier auprès du maitre d’œuvre si l’objectif est techniquement atteignable. Il ne le remplace pas

**Le MOE (maitrise d’œuvre)** est l’entité retenu par le maitre d’ouvrage pour réalise l’ouvrage dans les conditions de délais et de qualité fixé par ce dernier conformément à un contrat. Le maitrise d’œuvre est donc responsable des choix technique inerrant à la réalisation de l’ouvrage conformément aux exigences du projet.

**Sous-traitance :** pour la réalisation de certaine tache du projet lorsqu’il ne possède pas en interne les ressources nécessaire le maitre d’œuvre peut faire appel à une ou plusieurs entreprises externes on parle alors de sous-traitance. Chaque sous-traitant réalise un sous ensemble du projet directement avec le maitre d’œuvre mais n’a aucune responsabilité directe avec le maitre d’ouvrage.

Qualité

Objectifs

Délais

Cout

La gestion de projet caractérise l’ensemble des outils de gestion mis a la disposition du groupe de projet pour conduire le projet. L’approche méthodologique est importante au chef de projet pour piloter son projet

Direction de projet, sa mission est de donnée des objectifs a ses troupes et de fournir les moyens associé pour réaliser le projet

Quatre ordres : stratégique, humain, organisationnel, financier, politique (parfois)

Management de projet est la réunification de la gestion du projet et de la direction du projet

Management de projet

Planif

proposition

Gestion projet

Direction projet

|  |  |
| --- | --- |
| MANGEMENT DE PROJET | |
| GESTION DE PROJET | DIRECTION PROJET |
| * Estimation * Planification * Coutenance * Risque * Configuration * Documentation * Approvisionnement * Qualité | * Stratégie * Coordination * RH * Contrat * Indicateur * Communication |

Le management par projet implique de passer d’une organisation classique vers une organisation vertical. Il faut avoir une maitrise des couts (forfait, projet).

**Charte de projet** est le pilier du projet, on s’engage à mettre tout en œuvre pour réussir le projet.

1. Définir le projet et le situer dans le contexte.
2. Les moyens humain, machine (méthode SMART)
3. Les responsabilité
4. Périmètre du projet ( ce qui est dans le projet et en dehors du projet)
5. Les livrables
6. Estimation de la charge
7. Les risques du projet
8. La communication

WBS : deux questions que doit t’on faire ? et comment on s’y prend ? (découpage du projet)

Autres : spof ( spécifique point of failure )